

**Муниципальная дорожная карта организационно-методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами в 2022-2023 учебном году**

**Цель:** создание условий для перевода школ с низкими образовательными результатами в эффективный режим работы

**Задачи:**

- разработка и реализация комплекса мер по поддержке школ с низкими образовательными результатами как необходимого условия обеспечения равного доступа обучающихся к качественному образованию;
- формирование в муниципальном образовательном пространстве педагогического сообщества по направлению «Система работы со школами с низкими образовательными результатами» через использование возможностей эффективного межшкольного партнерства

**Муниципальный координатор:** Баркалова Е.В., главный специалист сектора перспективного развития и методического сопровождения Управления образования г. Таганрога

**Базовые площадки:**

- **школы с низкими образовательными результатами (Курируемые школы):** МОБУ СОШ № 6 (директор Муразян О.В.), МАОУ СОШ № 12 (директор Кондрахин А.В.), МОБУ СОШ № 31 (директор Чудный А.В.), МОБУ СОШ № 16 (директор Макареня Н.П.), МОБУ СОШ № 20 (директор Шутова Е.В.), МОБУ СОШ № 34 (директор Чумак И.В.), МАОУ СОШ № 39 (директор Олейников П.И.);

- **Школы-наставники:** МОБУ лицей № 7 (директор Земляненко Н.В.), МОБУ СОШ № 36 (директор Сирота Л.И.), МОБУ СОШ № 35 (директор Третьякова Н.В.), МОБУ СОШ № 8 им. А.Г. Ломакина (директор Булычева И.Ю.), МОБУ СОШ № 38 (директор Монченко Е.А.)

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
<b>Проектно-деятельностный этап</b>				
1.	Издание приказа Управления образования г. Таганрога - утверждение состава рабочей группы в установленной сфере деятельности «Система работы со школами с низкими образовательными результатами»;	16.02.2023	Морозова О.Л., начальник Управления образования	Издан приказ Управления образования г. Таганрога от

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства закрепление за школами с низкими образовательными результатами (Курируемые школы) Школ-наставников;</li> <li>- утверждение Дорожной карты организационно-методического сопровождения школ с низкими образовательными результатами;</li> <li>- закрепление за муниципальным координатором полномочий, связанных с организацией деятельности со школами с низкими образовательными результатами</li> </ul>		г. Таганрога	16.02.2023 № 206 <a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/05/71/0571cb3abc57740e703210854f87add6.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/05/71/0571cb3abc57740e703210854f87add6.pdf</a>
2.	Заседание рабочей группы: <ul style="list-style-type: none"> <li>- знакомство с российским опытом организации деятельности со школами с низкими образовательными результатами;</li> <li>- анализ возможностей реализации модели эффективного межшкольного партнерства в работе со школами с низкими образовательными результатами</li> </ul>	Февраль 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<a href="https://tagobr.ru/site/section?id=409">https://tagobr.ru/site/section?id=409</a>
3.	Разработка версий локальных актов, регламентирующих совместную деятельность школ-партнеров (в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Положение о межшкольной рабочей группе в установленной сфере деятельности;</li> <li>- Договор о совместной деятельности, направленной на создание условий для повышения качества образования путем разработки и реализации системы мер поддержки школ с низкими образовательными результатами;</li> </ul>	до 10 марта 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	Разработаны: <a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2853">https://tagobr.ru/file/download?id=2853</a> <a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2854">https://tagobr.ru/file/download?id=2854</a>
4.	Заседание Коллегии Управления образования г Таганрога: рассмотрение вопроса об организации деятельности со школами с низкими образовательными результатами, школами, функционирующими в условиях риска снижения образовательных результатов, а проблемы профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях муниципалитета	Март 2023 г.	Яковенко Т.К., ведущий специалист Управления образования г. Таганрога	Выписка из протокола заседания Коллегии Управления образования г. Таганрога от 20 марта 2023 г. <a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/73/3d/733d844d30e0eb87cebc40716941c281.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/73/3d/733d844d30e0eb87cebc40716941c281.pdf</a>
	Установочное совещание со школами-партнерами об основных	10 марта 2023 г.	Баркалова Е.В.,	Презентация

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
5.	направлениях совместной деятельности в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства; семинар-практикум по разработке антирисковых программ		муниципальный координатор Земляненко Н.В. , директор МОБУ лицея № 7	<a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/a9/da/a9dabd0fd442f5de913c65b78d147b13.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/a9/da/a9dabd0fd442f5de913c65b78d147b13.pdf</a>
6.	<p>Организация цикла вебинаров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Система восполнения профессиональных дефицитов педагогических работников» (из опыта работы МОБУ лицея № 7);</li> <li>- «Реализация программы преодоления учебной неуспешности школьников» (из опыта работы МОБУ СОШ № 34);</li> <li>- «Опыт вовлечения учителей в системную деятельность по повышению квалификации через использование внутришкольных образовательных ресурсов» (из опыта работы МОБУ СОШ № 31);</li> <li>- «От эффективной системы управления качеством образования - к успешности выпускника» (из опыта работы МОБУ СОШ № 8 им. А.Г. Ломакина)</li> <li>- «Система работы учителя с подростками, имеющими высокий риск учебной неуспешности», «Трудности, возникающие в процессе школьного обучения, связанные с дисграфией и дислексией»</li> </ul>	<p>27 апреля 2023 г.</p> <p>4 мая 2023 г.</p> <p>11 мая 2023 г.</p> <p>18 мая 2023 г.</p> <p>25 мая 2023 г.</p>	<p>Земляненко Н.В., директор МОБУ лицея № 7</p> <p>Чумак И.В., директор МОБУ СОШ № 34</p> <p>Чудный А.В., директор МОБУ СОШ № 31</p> <p>Булычева И.Ю., директор МОБУ СОШ № 8 им . А.Г. Ломакина</p> <p>Целуйко Е.М., директор, Лапина Н.Ю., педагог-психолог, Кенчхадзе С.В., учитель-дефектолог МБУ «Центр медико-психолого-педагогического</p>	<p>Ссылки на вебинары:</p> <p><a href="https://events.webinar.ru/8432905/743180406/reco-rd-new/1119095143">https://events.webinar.ru/8432905/743180406/reco-rd-new/1119095143</a></p> <p><a href="https://events.webinar.ru/1429377/800944407/reco-rd-new/512925584">https://events.webinar.ru/1429377/800944407/reco-rd-new/512925584</a></p> <p><a href="https://events.webinar.ru/8432905/209056780/reco-rd-new/286623564">https://events.webinar.ru/8432905/209056780/reco-rd-new/286623564</a></p> <p><a href="https://events.webinar.ru/1429337/1501845016">https://events.webinar.ru/1429337/1501845016</a></p> <p><a href="https://events.webinar.ru/1429377/887150267">https://events.webinar.ru/1429377/887150267</a></p>

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
			сопровождения детей и подростков»	
7.	<p>Создание информационного банка управленческого и педагогического опыта работы по преодолению учебной неуспешности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Система предупреждения школьной неуспешности как эффективный механизм повышения качества образования» (из опыта работы МОБУ СОШ № 24, директор Карлина О.А.);</li> <li>- «Реализация системы мер предупреждения неуспеваемости обучающихся как условие повышения качества образования» (из опыта работы МОБУ СОШ № 21, директор Карапетян Н.А.)</li> <li>- «Система работы педагогического коллектива по подготовке обучающихся к ГИА» (из опыта работы МАОУ СОШ № 27; директор Липало В.М., член регионального методического актива, заместитель директора по УВР Твердова М.А.);</li> <li>- «Система работы по предупреждению и снижению учебной неуспешности»(из опыта работы МАОУ лицея № 28, муниципального методического ресурсного центра, директор Терновая Т.Н., член регионального методического актива, заместитель директора по УВР Дзюба Т.В.)</li> </ul>	30 мая 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<p><a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2823">https://tagobr.ru/file/download?id=2823</a></p> <p><a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2822">https://tagobr.ru/file/download?id=2822</a></p> <p><a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2829">https://tagobr.ru/file/download?id=2829</a></p> <p><a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2830">https://tagobr.ru/file/download?id=2830</a></p> <p><a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2831">https://tagobr.ru/file/download?id=2831</a></p> <p><a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2824">https://tagobr.ru/file/download?id=2824</a></p>
8.	<p>Организация взаимопроверки материалов (документов), выложенных на персональных сайтах школ с низкими образовательными результатами (в рамках совместной деятельности со Школами-наставниками по профилактике учебной неуспешности)</p>	24 мая - 25 мая 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<p><a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/cc/0c/c0cda297bc5e6fb9f5ee477266e7345.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/cc/0c/c0cda297bc5e6fb9f5ee477266e7345.pdf</a></p> <p><a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2798">https://tagobr.ru/file/download?id=2798</a></p> <p><a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2799">https://tagobr.ru/file/download?id=2799</a></p>
<p><b>Организация деятельности в рамках содействия региону в реализации:</b> - мер по оказанию адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами,</p>				

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
<p>- мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов, - мер профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях муниципалитета</p>				
9.	Организация участия в мониторинге данных о школах с низкими образовательными результатами	17 марта 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/f9/0e/f90e74150934139e7911b54364a8dfe3.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/f9/0e/f90e74150934139e7911b54364a8dfe3.pdf</a>
10.	Участие в научно-практическом семинаре «Организация взаимодействия школ с низкими образовательными результатами и школ, демонстрирующих высокое качество образования: проблемы, пути их решения» на базе опыта Управления образования Администрации зерноградского района в формате онлайн (в рамках Плана мероприятий («дорожная карта») по комплексу мер поддержки школ, работающих в сложных социальных условиях, демонстрирующих низкие образовательные результаты, на 2022-2023 годы; организатор ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО)	31 марта 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/b6/7f/b67f88e3058d95ee96ff48284ee5a224.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/b6/7f/b67f88e3058d95ee96ff48284ee5a224.pdf</a>
11.	Участие в научно-практическом семинаре «Опыт организации системы профилактики учебной неуспешности обучающихся в школах с низкими образовательными результатами» на базе МБОУ Приморской СОШ Неклиновского района Ростовской области (организатор ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО)	18 апреля 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2837">https://tagobr.ru/file/download?id=2837</a>
12.	Участие в стратегической сессии «Управление на основе данных: от дефицитов к потребностям в школе с низким образовательными результатами»(в рамках Плана мероприятий («дорожная карта») по комплексу мер поддержки школ, работающих в сложных социальных условиях, демонстрирующих низкие образовательные результаты, на 2022-2023 годы; организатор ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО)	12 мая 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/3c/86/3c864b5257ec954107388fbdbdd13544.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/3c/86/3c864b5257ec954107388fbdbdd13544.pdf</a>
13.	Знакомство с педагогическим и управленческим опытом работы, по материалам сборника научно-практической конференции «ШНОР: лучшие практики и пути решения перехода школ в эффективный режим функционирования. Подведение итогов реализации Проекта 500+» (Ростов-на-Дону, Издательство ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО)	В течение учебного года	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/1a/cd/1acd613a781f3f998eebd6966a314b49.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/1a/cd/1acd613a781f3f998eebd6966a314b49.pdf</a>
14.	Знакомство с опытом участия в заочном смотре-конкурсе «Наша история успеха» для ШНОР и ШССУ	Апрель - май 2023 г. (приказ минобразования Ростовской области)	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<a href="https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/7b/37/7b3732b63ed470c019ea1248e7f244b3.pdf">https://tagobr.ru/upload/uedu_tagobr/files/7b/37/7b3732b63ed470c019ea1248e7f244b3.pdf</a>

№ п/п	Содержание деятельности	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Отметка о выполнении
		от 26 апреля 2023 г. № 391)		
<b>Итоговый этап</b>				
1.	Расширенное заседание рабочей группы с участием школ-партнеров по результатам государственной итоговой аттестации выпускников 9-х и 11-х классов с целью оценки эффективности совместной деятельности, направленной на профилактику учебной неуспешности обучающихся	Июнь 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	<a href="https://tagobr.ru/file/download?id=2860">https://tagobr.ru/file/download?id=2860</a>  <a href="https://events.webinar.ru/59267125/825342870/record-new/1332659923">https://events.webinar.ru/59267125/825342870/record-new/1332659923</a>
2.	Организация секционной работы в рамках августовской конференции работников образования с целью обобщения и распространения опыта совместной деятельности в рамках реализации модели эффективного межшкольного партнерства	Август 2023 г.	Баркалова Е.В., муниципальный координатор	